

โครงร่างผลงาน

ของ นางวิไลวรรณ บุคตาสา

ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

สังกัด กลุ่มงานยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

สำนักงานจังหวัดน่าน

เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการสัมภาษณ์

โครงร่างผลงานตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ

ผลงานส่วนที่ 1 เรื่องการดำเนินการขับเคลื่อนนโยบายเร่งด่วน

ของกระทรวงมหาดไทย จังหวัดน่าน :

นโยบายการปกป้องสถาบันสำคัญของชาติ

ผลงานส่วนที่ 2 เรื่องการบริหารจัดการภายในสำนักงานจังหวัด

ให้มีประสิทธิภาพ

ส่วนที่ 1. ผลงาน

1. **ชื่อผลงาน** การดำเนินการขับเคลื่อนนโยบายเร่งด่วนของกระทรวงมหาดไทย จังหวัดน่าน :
นโยบายการปกป้องสถาบันสำคัญของชาติ
2. **ระยะเวลาดำเนินการ** มกราคม 2552 – ปัจจุบัน
3. **หลักการและเหตุผล / ความเป็นมา**

รัฐบาลโดย ฯพณฯ นายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ นายกรัฐมนตรี ได้แถลงนโยบายต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2551 กำหนดนโยบายเร่งด่วนที่รัฐบาลจะเริ่มดำเนินการในปีแรก และกระทรวงมหาดไทย โดย ฯพณฯ นายชวนรัตน์ นายวีระกฤษณ์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ได้แถลงนโยบายต่อที่ประชุมผู้บริหาร และผู้ว่าราชการจังหวัดทั่วประเทศ เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2552 จำนวน 9 ประการ ซึ่งต่อมากกระทรวงมหาดไทย ได้มอบหมายให้ สำนักนโยบายและแผน สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการขับเคลื่อนนโยบายที่ 1 การปกป้องสถาบันสำคัญของชาติ และสำนักงานจังหวัดน่านมอบหมาย ให้ข้าพเจ้าผู้รับผิดชอบในการประสานงานขับเคลื่อนนโยบายที่ 1-9 ในภาพรวมทั้งจังหวัด และเป็นเจ้าภาพหลักในการประสานงานขับเคลื่อนนโยบายที่ 1 ซึ่งสำนักงานจังหวัดน่านเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก ข้าพเจ้าจึงขอเสนอผลงานดังกล่าว ประกอบการพิจารณาประเมินผลงานเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ ต่อไป

4. แนวคิด ทฤษฎี นโยบาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

1. หลักการคิดวิเคราะห์ การวางแผนกลยุทธ์ ใช้ในการวิเคราะห์นโยบายและยุทธศาสตร์ในแต่ละระดับ เพื่อแปลงนโยบายสู่การปฏิบัติ และวางแผนกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนนโยบาย ในพื้นที่จังหวัด
2. หลักการบริหารจัดการ ใช้สำหรับการบริหารจัดการขับเคลื่อนนโยบายทั้งระบบ
3. หลักการบูรณาการ ใช้สำหรับการบูรณาการการทำงานกับทุกภาคส่วน
4. หลักการทรงงานของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ อาทิเช่น การศึกษาข้อมูลอย่างเป็นระบบ การรู้ รัก สามัคคี ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การเข้าใจ เข้าถึง และพัฒนา ใช้เป็นหลักคิดในการดำเนินงานทั้งระบบ
5. หลักการจัดการความรู้ ใช้สำหรับการดำเนินกิจกรรม ที่เป็น พื้นที่นำร่อง ต้นแบบ และขยายผล
6. หลักการประเมินผล ใช้สำหรับการสรุปประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงาน

5. ขั้นตอนการดำเนินการ

1. ศึกษาข้อมูล นโยบายและยุทธศาสตร์ในแต่ละระดับ ข้อมูลกลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ ตัวชี้วัด เกณฑ์เป้าหมายการดำเนินงานและแผนปฏิบัติการของกระทรวงมหาดไทย ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. นำข้อมูลตามข้อ 1 นำมาวิเคราะห์เพื่อแปลงนโยบายสู่การปฏิบัติ และร่างแนวทางการดำเนินงาน กลยุทธ์ กระบวนการ แผนปฏิบัติการขับเคลื่อนนโยบายการปกป้องสถาบันสำคัญของชาติ ในพื้นที่จังหวัดน่าน
3. จัดประชุมชี้แจงสร้างความรู้ความเข้าใจเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องทุกระดับในการดำเนินงานตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ ตัวชี้วัด เกณฑ์เป้าหมายการดำเนินงานและแผนปฏิบัติการ ในภาพรวมของกระทรวงมหาดไทยนำร่างแนวทางการดำเนินงานตามข้อ 2 ให้ที่ประชุมพิจารณาใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานร่วมกัน และปรับปรุงแก้ไข ให้มีความเหมาะสม และพิจารณามอบภารกิจให้หน่วยงานรับผิดชอบหลัก หน่วยงานรับผิดชอบร่วมและหน่วยงานสนับสนุน รับไปดำเนินการ
4. สร้างกลไกในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายเร่งด่วนกระทรวงมหาดไทยและคณะทำงานขับเคลื่อนนโยบายด้านที่ 1 การปกป้องสถาบันสำคัญของชาติ และมีการจัดประชุมคณะกรรมการ/คณะทำงานเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงาน อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง

5. บูรณาการการทำงานกับทุกภาคส่วน ในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน และติดตามสนับสนุนการดำเนินงาน โดยคณะทำงานในระดับจังหวัดออกติดตามผลความก้าวหน้าฯ และรายงานผลการดำเนินงานในที่ประชุมประจำเดือนหัวหน้าส่วนราชการสังกัดกระทรวงมหาดไทยและนายอำเภอ ทุกเดือน

6. จัดการความรู้ (KM) กิจกรรมการเรียนรู้ที่มีลักษณะเป็น พื้นที่นำร่อง ต้นแบบ และขยายผล

7. รวบรวมข้อมูล สรุปประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายการปกป้องสถาบันสำคัญของชาติ ให้กระทรวงมหาดไทยทราบตามกำหนด

6. บทวิเคราะห์

6.1 การวิเคราะห์ผลงาน

6.1.1 หลักการคิดวิเคราะห์และการวางแผนกลยุทธ์ นำไปใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินงานในขั้นตอนที่ 1 และ 2 การศึกษาข้อมูลอย่างเป็นระบบ การคิดวิเคราะห์เหตุปัจจัย การวิเคราะห์ความเชื่อมโยงและการวางแผนกลยุทธ์ที่ดี ทำให้งานสำเร็จตามเป้าหมาย และตัวชี้วัดที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด

6.1.2 หลักการบริหารจัดการ ใช้เป็นหลักคิดในการบริหารจัดการ ทั้งระบบ ตามทฤษฎี POSDCoRB ของ Lyndall Urwick (ลินดัล เออร์วิก) ทำให้การดำเนินงานขับเคลื่อนนโยบายเป็นไปอย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับการดำเนินงานตามขั้นตอนที่ 1-5,7 เป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลสำเร็จของงานและ บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

6.1.3 หลักการบูรณาการ นำไปใช้เป็นหลักคิดในการดำเนินงานในขั้นตอนที่ 5 เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้เกิดการทำงานที่เชื่อมประสานและเกิดพลังเกื้อกูลซึ่งกันและกัน ทำให้งานที่ยากมีความซับซ้อน สำเร็จได้ง่ายขึ้น

6.1.4 หลักการทรงงานของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว อาทิเช่น การศึกษาข้อมูลอย่างเป็นระบบ การรู้ รัก สามัคคี ประชาชนเศรษฐกิจพอเพียง การเข้าถึง เข้าใจ และพัฒนา นำมาใช้เป็นหลักคิดในการดำเนินงานในขั้นตอนที่ 1-7 เป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลสำเร็จของงานและ บรรลุเป้าหมาย ตัวชี้วัด ตามที่กำหนดไว้

6.1.5 หลักการจัดการความรู้ ใช้สำหรับการดำเนินกิจกรรม ในขั้นตอนที่ 6 ที่มีลักษณะเป็น พื้นที่นำร่อง ต้นแบบ และขยายผล ตามกลยุทธ์ที่ 1.2 ขยายผลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ใช้เป็นแหล่งเรียนรู้ให้แก่ประชาชนสามารถนำไปปฏิบัติและพัฒนาตนเองตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ก่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน

6.1.6 หลักการประเมินผล ใช้สำหรับการรวบรวมข้อมูล สรุปประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบาย ในขั้นตอนที่ 7 เป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดระบบการรายงานผลที่ดีได้ข้อมูลที่ชัดเจน ครบถ้วนสามารถนำไปเป็นหลักฐานอ้างอิงตัวชี้วัดตามเกณฑ์ชี้วัดที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด

6.2 การวิเคราะห์ปัญหา

6.2.1 ปัญหาเชิงนโยบาย : นโยบายการปกป้องสถาบันสำคัญของชาติ เกิดขึ้นท่ามกลางสถานการณ์ความขัดแย้งทางการเมือง ซึ่งอาจจะมีประชาชนบางส่วนที่มีความแตกแยกทางความคิดแบ่งฝ่ายในทางการเมือง ไม่ยอมรับและไม่ให้ความร่วมมืออย่างจริงจัง ผลลัพธ์ที่แท้จริงอาจไม่บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

6.2.2 ปัญหาในทางปฏิบัติ : การดำเนินงานขับเคลื่อนนโยบายการปกป้องสถาบันสำคัญของชาติ ต้องมีการบูรณาการ การทำงานและประสานความร่วมมือการทำงานกับทุกภาคส่วน ต้องดำเนินการโดยเร่งด่วนและเกิดผลงานภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งมีความซับซ้อนในการปฏิบัติให้บรรลุผลตามเกณฑ์ที่กำหนด

6.3 การวิเคราะห์ข้อเสนอแนะ

6.3.1. ปัญหาเชิงนโยบาย ตามข้อ 6.2.1 มีแนวทางแก้ไขปัญหาและอุปสรรค ดังนี้ คือ

- 1) จัดกิจกรรมรณรงค์/ประชาสัมพันธ์ สร้างความรู้ความเข้าใจให้ประชาชนตระหนักถึงความสำคัญของสถาบันสำคัญของชาติที่ต้องช่วยกัน ดำรงรักษาไว้ และร่วมกันปกป้องสถาบันสำคัญของชาติ โดยดำเนินการในพื้นที่ทุกหมู่บ้าน/ชุมชน อย่างต่อเนื่องรวมทั้งสร้างเครือข่ายอาสาสมัครในการรณรงค์ฯ
- 2) วางแผนเชิงกลยุทธ์และทำงานเชิงรุก โดยมีการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่จะดำเนินการในพื้นที่จังหวัดเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และบริบทของจังหวัด มุ่งเน้นการทำงานเชิงรุกและขยายผลอย่างต่อเนื่อง

6.3.2 ปัญหาในทางปฏิบัติ ตามข้อ 6.2.2 มีแนวทางแก้ไขปัญหาและอุปสรรค ดังนี้ คือ

- 1) ประสานความร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและภาคเอกชน/ภาคประชาชน ผู้นำหมู่บ้าน/ชุมชน ฯลฯ โดยดำเนินการในรูปของคณะทำงานและบูรณาการการทำงานทั้งในระดับอำเภอและจังหวัด
- 2) วางแผนเชิงกลยุทธ์และทำงานเชิงรุก โดยมีการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่จะดำเนินการในพื้นที่จังหวัดเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และบริบทของจังหวัด มุ่งเน้นการทำงานเชิงรุกและขยายผลอย่างต่อเนื่อง

7. ผลสำเร็จของงาน (เชิงปริมาณ/คุณภาพ)

ผลสำเร็จเชิงปริมาณ

- 1) จัดประชุมชี้แจงสร้างความรู้ความเข้าใจเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง จำนวน 1 ครั้ง และจัดประชุมคณะกรรมการ/คณะทำงานฯ ระดับจังหวัดเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงาน จำนวน 15 ครั้ง
- 2) ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด กลยุทธ์ที่ 1.1-1.3 บรรลุเป้าหมาย ทุกตัวชี้วัด

ผลสำเร็จเชิงคุณภาพ

- 1) ประชาชนจากทุกภาคส่วนในจังหวัดมีความจงรักภักดีต่อสถาบันหลักและเกิดความสามัคคีและความผาสุกของคนในชาติ ร่วมปกป้องสถาบันสำคัญของชาติ นำไปสู่ ความสงบ สันติ สามัคคี
- 2) ประชาชนได้รับประโยชน์จากโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริและนำไปปฏิบัติอย่างยั่งยืน

8. การนำไปใช้ประโยชน์

8.1. สำนักงานจังหวัดน่าน สามารถขับเคลื่อนนโยบายเร่งด่วนของกระทรวงมหาดไทย : นโยบายการปกป้องสถาบันสำคัญของชาติ ให้บรรลุเป้าหมายตามพันธกิจของหน่วยงานและตัวชี้วัดของกระทรวงมหาดไทย

8.2. ประชาชนในพื้นที่ใช้เป็นแหล่งเรียนรู้ในการพัฒนาตนเองตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและสามารถดำเนินชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง นำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

9. ผู้ร่วมดำเนินการ (ถ้ามี) 1.....-.....สัดส่วนของผลงาน.....-.....

ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

(ลงชื่อ).....

(นางวิไลวรรณ บุคสา)

ผู้เสนอผลงาน

...../...../.....

ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

(ลงชื่อ).....

(.....)

ผู้บังคับบัญชาที่ควบคุมดูแลการดำเนินการ

...../...../.....