

โครงการผลงาน
กรณีการเข้ารับการประเมินผลงานเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งนักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ
ของนายบำรุง สังข์ขาว
สำนักงานจังหวัดแม่ฮ่องสอน

ส่วนที่ 1. ผลงาน

1. ชื่อผลงาน การจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี และการจัดทำคำขอ
งบประมาณ พ.ศ. 2553

2. ระยะเวลาดำเนินการ 6 มกราคม 2552 – 30 กันยายน 2552

3. หลักการและเหตุผล

3.1 ตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ.2534 มาตรา 60 และระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 5) พ.ศ.2545 และกฎกระทรวงมหาดไทย แบ่งส่วนราชการสำนักงานปลัดกระทรวง พ.ศ.2553 กำหนดให้สำนักงานจังหวัดมีอำนาจหน้าที่ โดยเปล่งยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติ ไปเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดในพื้นที่/พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์/จัดทำแผนพัฒนาจังหวัด ดำเนินการตามแผน กำหนดและติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ นโยบายและแผนพัฒนาจังหวัด/อำนวยการ ประสาน ปฏิบัติ และสนับสนุนงาน อันเป็นอำนาจหน้าที่ของผู้ว่าราชการจังหวัด และพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 7) พ.ศ.2550 โดยกำหนดให้จังหวัดหรือกลุ่มจังหวัดยื่นคำของบประมาณได้

3.2 คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ (กนจ.) ได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด แผนปฏิบัติงานประจำปี และการจัดทำคำของบประมาณ โดยแผนพัฒนาจังหวัดจะต้องมุ่งเน้นในการพัฒนาที่ครอบคลุมในทุกมิติ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนในพื้นที่

3.3 จังหวัดแม่ฮ่องสอนก็เป็นจังหวัดหนึ่งที่จะต้องดำเนินการตามแนวทางที่ กนจ.กำหนดในการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด แผนปฏิบัติการประจำปี และคำของบประมาณ

4. แนวคิด ทฤษฎี นโยบาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

1. พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2550 พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ พ.ศ. 2551

2. ระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 ระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2551 และการจัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ / การบันทึกข้อมูลในระบบ e- budgeting

3. แนวคิดการบริหารยุทธศาสตร์ (การกำหนดยุทธศาสตร์ การนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ และการติดตามประเมินผล)

4. แนวคิดการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่

5. ขั้นตอนการดำเนินการ

ขั้นตอนการดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด

1. จังหวัดแม่ฮ่องสอนได้รับนโยบายแนวทาง และวิธีการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด จาก ก.บ.จ.
2. จังหวัดรวบรวมข้อมูลศักยภาพของจังหวัดและสำรวจความต้องการของประชาชน
3. จังหวัดได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ (ก.บ.จ.)
4. ก.บ.จ. แม่ฮ่องสอนได้แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดแม่ฮ่องสอน
5. จังหวัดแม่ฮ่องสอน ดำเนินการสรรหาผู้แทนภาคประชาชนและผู้แทนภาครัฐกิจ
6. ก.บ.จ. จัดทำแผนพัฒนาจังหวัด แผนปฏิบัติการราชการประจำปี
7. จังหวัดนำแผนพัฒนาจังหวัดแม่ฮ่องสอน ประชุมปรึกษาหารือกับทุกภาคส่วน
8. ก.บ.จ. นำข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่ได้รับไปปรับปรุงแผนพัฒนาจังหวัดและแผนปฏิบัติการประจำปี
9. จังหวัดส่งแผนพัฒนาจังหวัดฉบับสมบูรณ์ให้ ก.บ.จ. พิจารณา
10. คณะรัฐมนตรีพิจารณาเห็นชอบแผนพัฒนาจังหวัด ก.บ.จ. นำแผนพัฒนาจังหวัดไปจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของจังหวัด + คำของบประมาณประจำปี

6. บทวิเคราะห์

6.1 การวิเคราะห์ผลงาน

จากกระบวนการและการบริหารจัดการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดแม่ฮ่องสอน 4 ปี (2552-2555) ได้แผนพัฒนาจังหวัดของจังหวัดแม่ฮ่องสอน หลังจากได้แผนพัฒนาจังหวัดแล้ว ได้สังเคราะห์จัดทำเป็นแผนปฏิบัติการประจำปี จังหวัดได้เสนอโครงการตามแบบที่กำหนด จำนวน 165 โครงการ เป็นเงิน 537 ล้านบาทเศษ และได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากสภาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ จำนวน 279,275,000 บาท จำนวน 46 โครงการ

6.2 การวิเคราะห์ปัญหา

- 6.2.1 เจ้าหน้าที่ยังขาดความรู้ ความเข้าใจในการจัดทำแผน และการบันทึกข้อมูล e-budgeting
- 6.2.2 ผู้บริหารมักจะไม่ให้ความสำคัญในการติดตามประเมินผลมากนัก
- 6.2.3 การทำให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างปัจจัยต่างๆ กับกลยุทธ์การพัฒนาจังหวัดมีความยากลำบาก เช่น ด้านโครงการและงบประมาณ สมรรถนะ บุคลากร การประเมินผล เป็นต้น

6.3 การวิเคราะห์ข้อเสนอแนะ

6.3.1 พัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ทักษะที่เหมาะสมและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กร และควรส่งเสริมวัฒนธรรมและค่านิยมในการทำงานของบุคลากร ควรไปในทิศทางเดียวกับยุทธศาสตร์ขององค์กร

6.3.2 ผู้บริหารต้องมีความมุ่งมั่น มีทักษะ มีความรู้ความสามารถในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ในการพัฒนาจังหวัด

6.3.3 รัฐบาลควรจัดสรรงบประมาณตามแผนพัฒนาจังหวัด เพราะจะต้องแปลงยุทธศาสตร์สู่แผนงานโครงการ และงบประมาณ เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างปัจจัยต่าง ๆ กับกลยุทธ์การพัฒนาจังหวัดได้

7. ผลสำเร็จของงาน (เชิงปริมาณ/คุณภาพ)

1. จังหวัดได้นำแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้รับความเห็นชอบแล้วมาจัดทำเป็นคำของบประมาณ ซึ่งได้รับการอนุมัติ จำนวน 46 โครงการ เป็นเงินงบประมาณ 279,275,000 บาท แยกเป็น พ.ร.บ. ประจำปี 2553 จำนวน 48,719,700 บาท จำนวน 11 โครงการ และงบประมาณตามแผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง 2555 จำนวน 230,485,000 บาท จำนวน 35 โครงการ พร้อมจัดทำแผนรายงานผลการปฏิบัติงานตามแบบ สงป. 301

2. การนำไปสู่การปฏิบัติ

2.2 ประชุมชี้แจงเพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ

2.1 ส่วนราชการ หน่วยงาน ดำเนินแผนงาน/โครงการตามแผนที่ได้รับอนุมัติ โดยมีการมอบอำนาจการจัดหาพัสดุฯ ให้กับส่วนราชการที่ได้รับงบประมาณ เพื่อเป็นการกระจายอำนาจและลดขั้นตอนฯ

3. การติดตามและประเมินผล

แต่งตั้งคณะทำงานติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการทั้ง 46 โครงการที่ได้รับการอนุมัติ

8. การนำไปใช้ประโยชน์

8.1 การจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและแผนปฏิบัติราชการประจำปีสามารถทำให้เกิดการพัฒนาพื้นที่ในเขตจังหวัดได้อย่างมีประสิทธิภาพและตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้ เช่น การจ้างแรงงานในท้องถิ่น

8.2 เสริมสร้างให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความเข้มแข็ง และเข้ามามีบทบาทในการพัฒนาและจัดทำงบประมาณให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของจังหวัด ให้มีความเชื่อมโยงในพัฒนา Area-Function-Participation

8.3 การรับฟังความคิดเห็นของประชาชนทำให้ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร และการบริหารของทางราชการได้สะดวก เป็นธรรม และตรงกับความต้องการ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และ พ.ร.บ. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546

ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

(ลงชื่อ)

(นายบำรุง สังข์ขาว)

ผู้เสนอผลงาน

9 / กรกฎาคม/ 2553

ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

(ลงชื่อ)

(นางสาวพัทธนันท์ ฉกรรจ์ศิลป์)

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ

รักษาราชการแทน หัวหน้าสำนักงานจังหวัดแม่ฮ่องสอน

ผู้บังคับบัญชาที่ควบคุมดูแลการดำเนินการ

9 / กรกฎาคม / 2553