

โครงการผลงาน

ของนายณัฐพงษ์ วงศ์สง่า

ตำแหน่งนักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ สังกัดสำนักงานจังหวัดตาก

เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการสัมภาษณ์
โครงการผลงานตำแหน่งนักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ

ผลงานส่วนที่ 1. เรื่อง การดำเนินการรับเสด็จฯ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
สยามบรมราชกุมารี เสด็จฯ มาทรงปฏิบัติพระราชกรณียกิจ
ในพื้นที่จังหวัดตาก

ผลงานส่วนที่ 2. เรื่อง คณมหาดไทยที่ปรารถนา

โครงร่างผลงาน

ของนายณัฐพงษ์ วงศ์สง่า

เพื่อประกอบการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งนักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ

1. **ชื่อผลงาน** การดำเนินการรับเสด็จฯ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จฯ มาทรงปฏิบัติพระราชกรณียกิจในพื้นที่จังหวัดตาก
2. **ระยะเวลาที่ดำเนินการ** เป็นประจำทุกปี ประมาณวันที่ 27 – 29 ธันวาคม ของทุกปี
3. **หลักการและเหตุผล / ความเป็นมา**

3.1 หลักการและเหตุผล

สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จฯ มาทรงปฏิบัติพระราชกรณียกิจเยี่ยมโรงเรียนและราษฎรในท้องถิ่นทุรกันดาร พื้นที่จังหวัดตากเป็นประจำทุกปี ห้วงประมาณวันที่ 27 - 29 ธันวาคม ของทุกปี โดยประทับแรม ณ สำนักงานเหมือง บริษัทผาแดง อินดัสทรี จำกัด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

3.2 ความเป็นมา

จังหวัดตากเป็นจังหวัดที่มีสภาพพื้นที่โดยส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ป่าไม้และภูเขาสูง ประมาณร้อยละ 70 ของพื้นที่จังหวัด และมีประชากรที่เป็นราษฎรชาวไทยภูเขามากถึงร้อยละ 30 ของประชากรทั้งจังหวัด อาศัยอยู่ในพื้นที่สูงและกันดาร โดยเฉพาะ 5 อำเภอชายแดนจังหวัดตาก ซึ่งมีสภาพความเป็นอยู่ยากจน ขาดโอกาสด้านการศึกษา คุณภาพชีวิตต่ำ อาชีพส่วนใหญ่ทำการเกษตรที่สูง จึงมีรายได้ไม่เพียงพอในการดำรงชีพ ทำให้เกิดปัญหาต่างๆมากมาย

สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี โดยเสด็จพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ไปทรงเยี่ยมราษฎรในถิ่นทุรกันดารจังหวัดตากตั้งแต่ยังเยาว์พระชันษา ได้ทอดพระเนตรเห็นสภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของประชาชนที่ยากจนและขาดแคลนปัจจัยต่างๆ จึงมีพระราชหฤทัยมุ่งมั่นที่จะทรงช่วยเหลือประชาชนที่ด้อยโอกาสในถิ่นทุรกันดารเหล่านี้ ทรงเริ่มงานพัฒนาในปี พ.ศ.2523 โดยการทดลองทำโครงการเกษตรเพื่ออาหารกลางวันในโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน หลังจากนั้นได้ทรงขยายงานพัฒนาด้านอื่นๆ อีกมากมาย ซึ่งทำให้พระองค์จะต้องเสด็จมาเยี่ยมราษฎรเหล่านี้และตรวจเยี่ยมโครงการพัฒนาต่างๆ ในพื้นที่จังหวัดตาก เป็นประจำทุกปี

4. แนวคิด ทฤษฎี นโยบาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

4.1 แนวคิด

- ดำเนินการรับเสด็จฯ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและสมพระเกียรติ
- ประชาชนชาวจังหวัดตากได้เฝ้ารับเสด็จฯ ด้วยความจงรักภักดี และซาบซึ้งในพระมหากรุณาธิคุณ

4.2 ทฤษฎี

- หลักการทำงานเป็นทีม หลักการมีส่วนร่วม และมีเจ้าภาพรับผิดชอบ
- หลักการประสานงาน ทั้งแบบทางการ/ไม่เป็นทางการ ในรูปแบบ/นอกกรอบแบบ

4.3 นโยบาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัย สำหรับองค์พระมหากษัตริย์

พระราชินี พระราชทายาท ฯ พ.ศ.2546

5. ขั้นตอนการดำเนินการ

สำนักงานจังหวัด สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย มีหน้าที่สำคัญประการหนึ่งคือ งาน
 อำนวยการ ประสานงาน บริหารงานทั่วไปของจังหวัด ดังนั้น การรับเสด็จพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ พระบรมวงศานุวงศ์ ที่เสด็จฯ ในพื้นที่จังหวัดจึงเป็นภารกิจของสำนักงาน
 จังหวัดโดยตรง การดำเนินการรับเสด็จดังกล่าว ถือเป็นภารกิจที่สำคัญยิ่ง ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินการดังกล่าว
 เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและสมพระเกียรติ จึงขอเสนอผลงาน แนวคิด ระเบียบและข้อปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อ
 เป็นการเผยแพร่ความรู้และใช้เป็นแนวทางปฏิบัติและแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการทำงานในโอกาสต่อไป

5.1 ขั้นตอนดำเนินงาน

1. การตรวจพื้นที่เพื่อเตรียมการรับเสด็จฯ โดยกรมราชองครักษ์ ร่วมกับจังหวัด และหน่วยงานที่
 เกี่ยวข้อง รวมทั้งฝ่ายทหาร ซึ่งรับผิดชอบด้านการถวายความปลอดภัย
2. การประชุมเตรียมการรับเสด็จฯ ครั้งที่ 1 หลังจากตรวจพื้นที่ฯเสร็จสิ้น โดยกรมราชองครักษ์
 เพื่อรับทราบพื้นที่เสด็จฯ และแนวทางในการรับเสด็จฯ เบื้องต้น
3. การประชุมเตรียมการรับเสด็จฯ ครั้งที่ 2 โดยจังหวัด เพื่อมอบหมายภารกิจให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
 ไปปฏิบัติ รวมทั้งการมอบหมายให้จัดเตรียมวัสดุอุปกรณ์ และจัดหารถพระที่นั่ง ยานพาหนะ
4. การประชุมเตรียมการรับเสด็จฯ ครั้งที่ 3 โดยจังหวัด เมื่อได้รับหมายกำหนดการเสด็จฯแล้วเพื่อ
 ซักซ้อม และตรวจความพร้อมในการเตรียมการรับเสด็จฯของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามภารกิจที่ได้รับมอบ
5. ประสานการจัดทำแผนถวายความปลอดภัยกับฝ่ายทหาร
6. เชิญส่วนราชการ/ภาคเอกชนและประชาชน ร่วมเฝ้ารับ-ส่ง เสด็จฯ
7. รายงานผลการรับเสด็จฯให้กระทรวงมหาดไทยทราบทันที เมื่อเสร็จสิ้นการรับเสด็จฯแต่ละวัน
8. สรุปผลการดำเนินการ และขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการรับเสด็จฯจากกระทรวงมหาดไทย

5.2 การดำเนินงานในส่วนของผู้ขอรับการประเมิน

เป็นผู้ร่วมดำเนินงานด้วยตนเองในทุกขั้นตอนตามข้อ 5.1 เนื่องจากเป็นงานสำคัญผู้ว่าราชการจังหวัด
 จึงมอบหมายให้หัวหน้าฝ่ายอำนวยการเป็นผู้รับผิดชอบด้วยตนเอง ดังนี้

1. เตรียมการตรวจพื้นที่ เฝ้าส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง และร่วมตรวจพื้นที่ โดยเฮลิคอปเตอร์
2. จัดประชุมทั้ง 3 ครั้ง และจัดทำคำสั่งจังหวัดมอบหมายภารกิจให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไปปฏิบัติ
 รวมทั้งการมอบหมายให้จัดเตรียมวัสดุอุปกรณ์ และจัดหารถพระที่นั่ง ยานพาหนะ และติดตามการดำเนินงาน
3. เป็นผู้แทนจังหวัดร่วมประชุมจัดทำแผนถวายความปลอดภัยกับฝ่ายทหาร และปฏิบัติหน้าที่ประจำ
 กองอำนวยการร่วมถวายความปลอดภัย
4. เชิญส่วนราชการ/ภาคเอกชนและประชาชน ร่วมเฝ้ารับ-ส่ง เสด็จฯ
5. รายงานผลการรับเสด็จฯให้กระทรวงมหาดไทยทราบ รวมทั้งขอรับการสนับสนุนงบประมาณ

6. บทวิเคราะห์

6.1 การวิเคราะห์ผลงาน

เป้าหมายหลักในการดำเนินการรับเสด็จฯ ต้องเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและสมพระเกียรติ ดังนั้นการ
 ดำเนินการทุกขั้นตอนต้องเป็นไปด้วยความรอบคอบไม่มีการผิดพลาด และเป็นงานที่จะต้องดำเนินการร่วมกัน

ของทุกฝ่าย ดังนั้นจึงต้องนำหลักการทำงานเป็นทีม หลักการประสานงาน ทั้งแบบทางการ/ไม่เป็นทางการ ในรูปแบบ/นอกรูปแบบ หลักการมีส่วนร่วม รวมทั้งการมีเจ้าภาพรับผิดชอบในแต่ละงาน การดำเนินงานจึงจะสำเร็จตามเป้าหมาย

6.2 การวิเคราะห์ปัญหา จากการปฏิบัติที่ผ่านมา ไม่มีปัญหาเชิงนโยบาย มีแต่มีปัญหามาในทางปฏิบัติ ดังนี้

1. การตรวจพื้นที่เพื่อเตรียมการรับเสด็จฯ ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ห่างไกล ทูรกันดารรถยนต์เข้าไม่ถึง ต้องเดินทางโดยเฮลิคอปเตอร์ซึ่งบรรทุกได้จำกัด เจ้าหน้าที่ระดับพื้นที่ต้องเดินเท้าเข้าไปบางพื้นที่ต้องเดินทางล่วงหน้าสองวันถึงจะถึงที่หมาย การดำเนินการเตรียมการรับเสด็จฯ ในพื้นที่ดังกล่าวจึง เป็นไปด้วยความยากลำบาก แต่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องก็ได้ดำเนินการอย่างเต็มความสามารถตามสภาพพื้นที่ที่จะเอื้ออำนวยได้
2. การเข้าร่วมขบวนเสด็จฯ ของผู้ว่าราชการจังหวัดตามแนวทางปฏิบัติจะเข้าร่วมในขบวนเสด็จไม่ได้ จะต้องติดตามต่อท้ายขบวนเสด็จฯ
3. การสนับสนุนงบประมาณรับเสด็จของกระทรวงมหาดไทยเข้ามา หลังรับเสด็จไม่น้อยกว่า 3 เดือน

6.3 การวิเคราะห์ข้อเสนอแนะ ขอเสนอแนวทางแก้ไขปัญหาและอุปสรรคตาม 6.2 ดังนี้

1. ปัญหาที่หมายเสด็จฯ ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ห่างไกล ทูรกันดารรถยนต์เข้าไม่ถึง ส่วนกลางต้องสนับสนุนงบประมาณเป็นพิเศษสำหรับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติในพื้นที่
2. การเข้าร่วมขบวนเสด็จฯ ของผู้ว่าราชการจังหวัดตามแนวทางปฏิบัติจะเข้าร่วมในขบวนเสด็จไม่ได้ ดังนั้นถ้าเป็นการเสด็จฯ โดยขบวนเฮลิคอปเตอร์พระที่นั่ง สำนักงานจังหวัดจะต้องไปประสานกับฝ่ายทหารหาที่ นั่งให้กับผู้ว่าราชการจังหวัดนั่งไปในเฮลิคอปเตอร์ของแม่ทัพภาคที่ 3 และถ้าเป็นการเสด็จฯ โดยขบวนรถพระที่นั่ง สำนักงานจังหวัดจะต้องไปประสานกับตำรวจทางหลวงหาที่นั่งให้กับผู้ว่าราชการจังหวัดนั่งไปในรถตำรวจทางหลวงนำขบวนในขบวนเสด็จฯ เพราะถ้านั่งรถประจำตำแหน่งตามหลังขบวนจะตามไม่ทัน
3. ขอให้กระทรวงมหาดไทยเร่งรัดงบประมาณในการรับเสด็จให้เร็วยิ่งขึ้นไม่ควรเกิน 1 เดือน

7. ผลสำเร็จของงาน (เชิงปริมาณ/คุณภาพ)

การรับเสด็จฯ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จฯ มาทรงปฏิบัติพระราชกรณียกิจเยี่ยมโรงเรียนและราษฎรในท้องถิ่นทุรกันดารพื้นที่จังหวัดตาก เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและสมพระเกียรติ ประชาชนชาวจังหวัดตากได้เฝ้ารับเสด็จฯ ด้วยความจงรักภักดี และซาบซึ้งในพระมหากรุณาธิคุณ

8. การนำไปใช้ประโยชน์

การรับเสด็จฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและสมพระเกียรติ ซึ่งเกิดจากการดำเนินการที่มีการวางแผนในทุกขั้นตอนและเป็นไปอย่างรอบคอบ ทำงานกันเป็นทีม มีความร่วมมือกันจากทุกฝ่ายทั้งพลเรือน ตำรวจ ทหาร รวมทั้งพ่อค้า ประชาชนชาวจังหวัดตากทุกหมู่เหล่า จึงทำให้ประสบผลสำเร็จในการดำเนินการไม่มีข้อผิดพลาด ซึ่งแสดงถึงความจงรักภักดีของพสกนิกรชาวจังหวัดตาก สมควรนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติ และการแก้ไขปัญหาในการรับเสด็จฯ หรือเป็นแนวทางที่จังหวัดอื่นจะนำไปประยุกต์ใช้รับเสด็จฯ ต่อไป

ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

(นายณัฐพงษ์ วงศ์สง่า) ผู้เสนอผลงาน

15 กรกฎาคม 2553

ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

(ลงชื่อ) เบญจพล เปรมปรีดา หน.สนจ.ตาก