

**โครงการผลงาน**  
**สำหรับการประเมินผลงาน เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งนักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ**  
**ของ นางสาวยุรี เพ็ชรพนมพร**

**ส่วนที่ 1 ผลงาน**

1. **ชื่อผลงาน** กิจกรรมเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 82 พรรษา 5 ธันวาคม 2552

2. **ระยะเวลาที่ดำเนินการ** ระหว่างวันที่ 30 กันยายน 2552 - 13 ธันวาคม 2552

3. **หลักการและเหตุผล / ความเป็นมา**

เนื่องในโอกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงเจริญพระชนมพรรษา 82 พรรษา ในวันที่ 5 ธันวาคม 2552 นับเป็นมหามงคลพิเศษยิ่ง ที่ปวงชนชาวไทยทุกหมู่เหล่าจะได้ร่วมแสดงความจงรักภักดี และร่วมน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณ ซึ่งรัฐบาลและภาคเอกชนได้กำหนดจัดงานเฉลิมพระเกียรติฯ โดยมอบให้กระทรวงมหาดไทย กระทรวงกลาโหม กระทรวงคมนาคม และกระทรวงพาณิชย์ เป็นเจ้าภาพร่วมจัดกิจกรรมฯ ณ พระลานพระราชวังดุสิต ซึ่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยได้ให้ความเห็นชอบจัดทำโครงการ “พ่อ... The Greatest of the Kings The Greetings of the Land” เพื่อนำเสนอพระราชกรณียกิจ และพระอัจฉริยภาพของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในระหว่างวันที่ 5 - 13 ธันวาคม 2552 ณ พระลานพระราชวังดุสิต

ผู้ขอรับการประเมิน จึงขอเสนอผลงานตามโครงการ “พ่อ...” เนื่องจากการจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ 5 ธันวาคม 2552 เป็นกิจกรรมที่สำคัญและยิ่งใหญ่ในรอบปี 2552 เป็นกิจกรรมที่สนองตอบต่อนโยบายของรัฐบาล และกระทรวงมหาดไทยอย่างเป็นรูปธรรม สามารถนำข้อมูลไปปรับใช้เป็นแนวทางในการจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสต่างๆ ได้เป็นอย่างดี

4. **แนวคิด ทฤษฎี นโยบาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง**

4.1 คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี ต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2551 โดยกำหนด “นโยบายความมั่นคงของรัฐ” เพื่อปกป้องและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ ให้มีความมั่นคงในการเป็นศูนย์รวมจิตใจและความรักสามัคคีของคนในชาติและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ไว้เหนือความขัดแย้งทุกรูปแบบ

4.2 นโยบายเร่งด่วนของกระทรวงมหาดไทย 9 ข้อ ข้อที่ 1 “การปกป้องสถาบันสำคัญของชาติ” โดยใช้กลยุทธ์การส่งเสริมกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติเพื่อประชาชน

4.3 วันที่ 5 ธันวาคม ของทุกปี เป็นวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ซึ่งเป็นวันหยุดราชการ เพื่อให้ประชาชนทุกภาคส่วนมีโอกาสร่วมเฉลิมฉลอง และมีส่วนร่วมในกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ โดยรัฐบาลและภาคเอกชนได้ร่วมกันจัดขึ้นในส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค 75 จังหวัด

5. **ขั้นตอนการดำเนินการ**

ผู้ขอรับการประเมิน ขอเสนอขั้นตอนการจัดกิจกรรมตามโครงการ “พ่อ...” โดยสรุป ดังนี้

5.1 ร่วมประชุมคณะกรรมการอำนวยการจัดงานเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 82 พรรษา 5 ธันวาคม 2552 ซึ่งมีรองนายกรัฐมนตรี (นายสุเทพ เทือกสุบรรณ) เป็นประธานกรรมการ เพื่อรับทราบแนวทางการจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติฯ ในส่วนกลาง และจังหวัด

5.2 จัดทำคำสั่งแต่งตั้ง “คณะทำงานจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 82 พรรษา 5 ธันวาคม 2552 ณ พระลานพระราชวังดุสิต” โดยมีนายเนวิน ชิดชอบ เป็นประธานคณะทำงาน และมีรองปลัดกระทรวงมหาดไทย (นายขวัญชัย วงศ์นิติกร) เป็นเลขานุการคณะทำงาน

5.3 จัดประชุมคณะทำงานฯ เพื่อเตรียมความพร้อมการจัดกิจกรรมตามโครงการ “พอ...” พร้อมทั้งจัดทำคำสั่งแบ่งมอบภารกิจให้หน่วยงานที่เป็นเจ้าภาพร่วม ประกอบด้วย 1) กระทรวงกลาโหม สนับสนุนการจัดกิจกรรมฯ และจัดทำคำสั่งสารวัตรทหารร่วมปฏิบัติงาน 2) กระทรวงพาณิชย์ สนับสนุนเทียนสำหรับมวลชนที่ร่วมพิธี และจัดสินค้าธงฟ้า 3) กระทรวงคมนาคม จัดรถรับ-ส่งมวลชน และ 4) กระทรวงมหาดไทย ดำเนินกิจกรรมการแสดงระบบ Multimedia รวมทั้งประสานการอำนวยความสะดวกทั่วไป

5.4 แจกเชิญคณะบุคคล และบุคคลสำคัญต่างๆ อาทิ คณะองคมนตรี คณะทูตานุทูต คณะรัฐมนตรี สมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร ผู้บริหารกระทรวงต่างๆ หน่วยงานราชการอิสระ สื่อมวลชน ผู้นำศาสนา อธิการบดีจังหวัด และภาคเอกชน เข้าร่วมกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติฯ รวมทั้งติดตามการแจ้งยืนยันการเข้าร่วมกิจกรรมฯ

5.5 การขอความอนุเคราะห์จากหน่วยงานต่างๆ อาทิ

1) สำนักพระราชวัง ขออนุญาตใช้พื้นที่พระลานพระราชวังดุสิต พระที่นั่งอนันตสมาคม พื้นที่สนามเสือป่า  
2) สำนักราชเลขาธิการ ขอพระราชทานภาพและข้อมูลพระราชกรณียกิจเพื่อจัดแสดงและเผยแพร่ให้ประชาชนได้รับทราบถึงพระมหากรุณาธิคุณของพระองค์ ด้วยระบบ Multimedia

3) ขอความร่วมมือสื่อมวลชนต่างๆ ประชาสัมพันธ์การจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติฯ รวมทั้งการถ่ายทอดสดเพื่อเผยแพร่ภาพกิจกรรมผ่านโทรทัศน์รวมการเฉพาะกิจแห่งประเทศไทย

4) ขอความร่วมมือสำนักงานตำรวจแห่งชาติ จัดระเบียบและการอำนวยความสะดวกการจราจร

5) กรุงเทพมหานคร สนับสนุนด้านการปฐมพยาบาล รถสุขาเคลื่อนที่ การรักษาความสะอาด และประดับต้นไม้

6) รัฐสภาและองค์กรสวนสัตว์ เพื่อขอใช้พื้นที่เป็นที่จอดรถ รวมทั้งสนับสนุนรถขนานนำส่งผู้เข้าร่วมกิจกรรม

5.6 การประสานและอำนวยความสะดวกในแต่ละวันของการจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติฯ รวม 9 วัน 9 คืน ได้แก่

1) อำนวยความสะดวกแก่มวลชน และกลุ่มบุคคล ที่มาร่วมในงานฯ

2) การแสดง 4D Light & Sound ภายใต้นิวทิว “พอ...” โดยใช้พระที่นั่งอนันตสมาคม เป็นฉากนำเสนอ

3) การแสดง Theme Song จากศิลปินชั้นนำต่าง ๆ และ วงออเคสตราที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ

4) พิธีจุดเทียนถวายพระพรชัยมงคล

5) การบันทึกภาพและบรรยากาศการจัดงานฯ นำไปเผยแพร่เป็นกิจกรรมต่อเนื่องในส่วนภูมิภาค (30 จังหวัด)

5.7 สรุปผลการดำเนินโครงการ พร้อมปัญหา/อุปสรรค ข้อเสนอแนะ เสนอคณะรัฐมนตรี

## 6. บทวิเคราะห์

### 6.1 การวิเคราะห์ผลงาน

จากการที่กระทรวงมหาดไทยได้จัดกิจกรรมตามโครงการ “พอ...” ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ยิ่งใหญ่ โดยทุกฝ่ายได้ร่วมแรงร่วมใจเพื่อให้การจัดงานสมพระเกียรติ และเป็นโอกาสสำคัญที่ปวงชนชาวไทยทุกหมู่เหล่า ได้มีการหล่อหลอมดวงใจร่วมแสดงความกตัญญูต่อน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณ และแสดงความจงรักภักดีถวายเป็นราชสักการะ ซึ่งนับเป็นกิจกรรมที่เสริมสร้างความสามัคคีและความสามัคคีให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม

### 6.2 การวิเคราะห์ปัญหา

เนื่องจากในแต่ละวันจะมีคณะบุคคลสำคัญ ทั้งภาครัฐ และเอกชน รวมถึงคณะทูตานุทูต เข้าร่วมรับชม 4D Light & Sound รวมทั้งประชาชนจากจังหวัดต่าง ๆ เดินทางมาเข้าร่วมกิจกรรมวันละกว่า 100,000 คน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการในด้านต่างๆ โดยผู้ขอรับการประเมินขอจำแนกปัญหาและข้อจำกัดการดำเนินกิจกรรมเป็นช่วงเวลา ดังนี้

#### 6.2.1 ปัญหา/ข้อจำกัด ช่วงการเตรียมการ เช่น

1) ความยุ่งยากจากการมอบหมายภารกิจให้ส่วนราชการและหน่วยงานรับผิดชอบเนื่องจากมีเจ้าภาพร่วมหลายหน่วยงาน ซึ่งต้องการความเป็นเอกภาพและความชัดเจนในการประสานสั่งการในแต่ละภารกิจ

- 2) ข้อจำกัดด้านเวลา เนื่องจากมีเวลาเตรียมการน้อยและต้องดำเนินการให้ยิ่งใหญ่และสมพระเกียรติ
- 3) เครื่องมือและอุปกรณ์นำเสนอ 4D Light & Sound ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ
- 4) งบประมาณจัดกิจกรรมต้องใช้จำนวนมาก โดยไม่ใช้งบประมาณของส่วนราชการ ซึ่งต้องประสาน

และขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากภาคเอกชนและรัฐวิสาหกิจ

#### 6.2.2 ปัญหา/ ข้อจำกัด ช่วงดำเนินกิจกรรม ได้แก่

- 1) การต้อนรับ การอำนวยความสะดวกและการรักษาความปลอดภัย เนื่องจากมีคณะบุคคลสำคัญ ทั้งภาครัฐภาคเอกชน รวมทั้งคณะทูตานุทูต และประชาชนจากจังหวัดต่างๆ เข้าร่วมกิจกรรมวันละกว่า 100,000 คน
- 2) การจัดอำนวยความสะดวกและจัดระเบียบด้านการจราจร มิให้ส่งผลกระทบต่อจราจรในเขตพื้นที่ กรุงเทพมหานคร เนื่องจากมีรถบัสรับส่งมวลชนจากจังหวัดต่างๆ เข้ามาวันละกว่า 1,000 คัน
- 3) ต้องจัดเตรียมชุดพยาบาลและรถพยาบาล รวมทั้งประสานโรงพยาบาลรองรับกรณีฉุกเฉิน ตลอดจนรถบริการสุขาเคลื่อนที่ และการให้บริการน้ำดื่มให้เพียงพอสำหรับมวลชนที่เข้าร่วมกิจกรรม

### 6.3 การวิเคราะห์ข้อเสนอแนะ

6.3.1 การบริหารจัดการต้องมีการวางแผนการจัดการให้รอบคอบรัดกุม โดยบูรณาการความร่วมมือจากทุกภาคส่วน

6.3.2 การแบ่งมอบหน้าที่ในแต่ละภารกิจมีเจ้าภาพที่ชัดเจน มีเอกภาพ และกำหนดตัวผู้ประสานที่สามารถตัดสินใจสั่งการเพื่อแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว

6.3.3 บูรณาการและวางแผนกำหนดเส้นทางจราจร จุดรับส่ง จุดจอดรถ รวมถึงจุดการเข้าออกของมวลชน

6.3.4 จัดประชุมคณะทำงาน / เจ้าหน้าที่ เมื่อเสร็จสิ้นภารกิจในแต่ละวัน เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการดำเนินกิจกรรมในวันถัดไป โดยนำเสนอปัญหาที่เกิดขึ้นในแต่ละวันเพื่อหาทางแก้ไขมิให้ส่งผลกระทบต่อการจัดกิจกรรม

## 7. ผลสำเร็จของงาน (เชิงปริมาณ/คุณภาพ)

### 7.1 มิติเชิงปริมาณ

- การดำเนินโครงการข้างต้น มีประชาชนจากทุกจังหวัดทั่วประเทศ รวมทั้งคณะบุคคลสำคัญมาร่วมในกิจกรรมแสดงความจงรักภักดี ณ พระลานพระราชวังดุสิต รวม 9 วัน จำนวนมากกว่า 1,000,000 คน

### 7.2 มิติทางคุณภาพ

- พสกนิกรชาวไทย ได้รับทราบ และตระหนักถึงพระราชกรณียกิจอันทรงคุณค่า และความเป็น “พ่อ” ที่ทรงงานอย่างหนัก และการเสียสละพื้นที่ส่วนพระองค์ในบริเวณพระราชวัง เป็นสถานที่ทดลองงานเพื่อพสกนิกร

- พสกนิกรชาวไทยทุกภาคส่วน มีความจงรักภักดี สำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ ผู้สืกรัก และห่วงหาเนหาสถาบันพระมหากษัตริย์ อันเป็นศูนย์รวมจิตใจของคนทั้งชาติ

## 8. การนำไปใช้ประโยชน์

ส่วนราชการ และหน่วยงานในสังกัด สามารถนำแนวคิดในการบริหารจัดการไปปรับใช้เป็นแนวทางในการจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติฯ ได้อย่างเรียบร้อย และสมพระเกียรติ ซึ่งคาดว่ารัฐบาลจะจัดกิจกรรมในลักษณะเดียวกันนี้ ในโอกาสสมหามงคลต่าง ๆ ที่จะมาถึง ได้แก่ งานเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ

## 9. ผู้ร่วมดำเนินการ นายชวลิต จรัสตระกูล หัวหน้าฝ่ายช่วยอำนวยการ กองกลาง สป. สักส่วนผลงานร้อยละ 30

ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

(ลงชื่อ)

(นางสาวมยุรี เพ็ชรพนมพร)

ผู้เสนอผลงาน

15 กรกฎาคม 2553