

โครงการผลงาน

ของ นายธนิต ภูมิถาวร

ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
สังกัด สำนักบริหารยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนล่าง 1(พิษณุโลก)

เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการสัมภาษณ์
โครงการผลงานตำแหน่งนักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ

ผลงานส่วนที่ 1. เรื่อง การรับเสด็จพระบรมวงศานุวงศ์ในจังหวัดเพชรบูรณ์

ผลงานส่วนที่ 2. เรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายของ
จังหวัด/กลุ่มจังหวัด แบบบูรณาการ

โครงร่างผลงาน

เพื่อเข้ารับการประเมินผลงานเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งนักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ

ส่วนที่ 1. ผลงาน

1. ชื่อผลงาน การรับเสด็จพระบรมวงศานุวงศ์ในจังหวัดเพชรบูรณ์

2. ระยะเวลาที่ดำเนินการ

2.1 รับเสด็จ สมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯสยามมกุฎราชกุมาร เสด็จฯ เป็นส่วนพระองค์ทรงฝึกบินตามแผนการฝึกบินประจำเดือน ณ ท่าอากาศยานเพชรบูรณ์

2.2 รับเสด็จทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี

2.2.1 เสด็จทรงเปิดศูนย์เพื่อนใจวัยรุ่นและทรงเป็นองค์ประธานในการแสดงคอนเสิร์ต To Be Number One ณ วิทยาลัยเทคนิคเพชรบูรณ์ และ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2552

2.2.2 เสด็จทรงเป็นองค์ประธานในพิธีวางศิลาฤกษ์ศาลาปฏิบัติธรรมมูลนิธิมิราเคิลออฟไลฟ์ ณ สำนักสงฆ์ป่าเขาช่องลมเฉลิมราช อำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2552

2.2.3 เสด็จไปทรงเททองหล่อเกษพระเมาลีบนเศียรพระสีหไสยาสน์และทรงยกฉัตรพระพุทธประธานในอุโบสถ ณ วัดชัยน้อยพัฒนา อำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์ เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2552

2.3 รับเสด็จ พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ เสด็จไปทรงยกฉัตรเจดีย์และบรรจุพระบรมสารีริกธาตุ ณ วัดสว่างสามัคคี อำเภอวังโป่ง จังหวัดเพชรบูรณ์ เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2553

3. หลักการและเหตุผล / ความเป็นมา

สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ได้กำหนดกรอบภารกิจให้กับ สำนักงานจังหวัด ประการหนึ่งเรื่องเกี่ยวกับงานรับเสด็จของพระบรมวงศานุวงศ์ ที่เสด็จฯ ทรงปฏิบัติพระราชกรณียกิจ และ พระกรณียกิจ ในพื้นที่จังหวัด ซึ่งแนวคิดดังกล่าว สอดคล้องกับแนวคิดการบริหารราชการในภูมิภาค เพราะว่าการเตรียมการรับเสด็จพระบรมวงศานุวงศ์ในพื้นที่จังหวัด เป็นการแสดงออกถึงความจงรักภักดี ต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ อีกทั้งการปฏิบัติงานเตรียมการรับเสด็จ นั้น เป็นการปฏิบัติงานร่วมกันในหลาย ๆ ฝ่ายทั้งหน่วยงานภาครัฐราชการหน่วยงานปกครองท้องถิ่น และภาคประชาชน ในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเตรียมการรับเสด็จในจังหวัดนั้น ไม่มีส่วนราชการที่รับผิดชอบโดยตรงในพื้นที่จังหวัด ฉะนั้น ส่วนราชการที่มีความเหมาะสมในการเป็นเจ้าภาพในการดำเนินงานนั้น จะต้องเป็นส่วนราชการที่สามารถประสานการปฏิบัติ และ เชื่อมสัมพันธ์ ได้ในทุกภาคส่วน คือ สำนักงานจังหวัด

แนวทางการปฏิบัติงานในการเตรียมการรับเสด็จ มีหลักการสำคัญอยู่ 2 ประการ คือ

1. การเตรียมการถวายความปลอดภัย
2. การเตรียมการถวายพระเกียรติ

ข้าพเจ้า ในฐานะที่ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ สำนักงานจังหวัดเพชรบูรณ์ ซึ่งมีหน้าที่โดยตรงตามกรอบภารกิจขององค์กรในการรับผิดชอบงานเตรียมการรับเสด็จ พระบรมวงศานุวงศ์ ขอเสนอผลการดำเนินงานการเตรียมการรับเสด็จในพื้นที่จังหวัดเพชรบูรณ์ พร้อมทั้งเสนอ ปัญหา อุปสรรค รวมทั้งแนวทางแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะเพื่อเป็นสร้างกระบวนการทำงานให้ประสิทธิภาพต่อไป

4. แนวคิด ทฤษฎี นโยบาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- 4.1 กระบวนการสร้างการมีส่วนร่วม
- 4.2 หลักการกระจายอำนาจ
- 4.3 กระบวนการจัดการความรู้(KM)
- 4.4 ระเบียบ/กฎหมาย/ข้อปฏิบัติต่าง ๆที่เกี่ยวข้อง

4.4.1 พระราชบัญญัติว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยสำหรับองค์พระมหากษัตริย์ พระราชินี พระรัชทายาท ผู้สำเร็จราชการแทนพระองค์ พระบรมวงศานุวงศ์ ฯ พ.ศ. 2549

4.4.2 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ.2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

4.4.2 หนังสือ สป.มท.ที่ มท 0203.2/ว 3649 ลงวันที่ 17 ตุลาคม 2549 เรื่อง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเตรียมการหรือดำเนินการรับเสด็จฯ งานพิธีในหัวเมือง

4.4.3 หนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ที่ นร 0507/2959 ลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2548 เรื่อง การจัดลำดับฯข้าราชการชั้นผู้ใหญ่ในพระราชพิธี รัฐพิธี และงานสำคัญ ๆ ในส่วนภูมิภาค

งานรับเสด็จ เป็นการปฏิบัติงานร่วมกันทุกภาคส่วนในพื้นที่จังหวัด สำนักงานจังหวัดในฐานะเป็นเจ้าภาพหลักในการปฏิบัติงาน ข้าพเจ้าได้ใช้หลักในการทำงานเพื่อให้ผลสัมฤทธิ์ ดังนี้

กระบวนการสร้างการมีส่วนร่วม ให้ทุกภาคส่วนได้มีส่วนร่วมและรับผิดชอบ ในเรื่องต่าง ๆ ร่วมกัน เช่น อำเภอ หน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่น และภาคประชาชนในพื้นที่ เพื่อเป็นการสร้างความภาคภูมิใจในการมีส่วนร่วมในการถวายเป็นพระราชกุศล

หลักการกระจายอำนาจ ได้มีการมอบหมายการปฏิบัติงานในเรื่องต่าง ๆ ตามโครงสร้างหน้าที่ของแต่ละหน่วยงาน โดยเราจะต้องเป็นฝ่ายติดตามผลความก้าวหน้าในงานต่าง ๆ อยู่ตลอดเวลา เพราะว่างานรับเสด็จเป็นงานที่จะต้องดำเนินงานให้เป็นไปตามเวลาที่ตั้งไว้ โอกาสที่จะคลาดเคลื่อนในเรื่องเวลาแทบไม่มี

กระบวนการจัดการความรู้(KM) งานรับเสด็จเป็นงานที่จังหวัดจะต้องปฏิบัติเป็นปกติประจำในการที่เป็นงานที่ต้องปฏิบัติปกติประจำ นั้น ก็มีสิ่งที่จะต้องคำนึงถึงในการทำงานอยู่เสมอ เกี่ยวกับ ความเคยชินของเจ้าหน้าที่อาจทำให้ประสิทธิภาพลดลง การจัดเก็บข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ ไม่เป็นระบบ ความไม่รู้/ไม่มีประสบการณ์ในการทำงานของเจ้าหน้าที่ในพื้นที่อาจทำให้เกิดปัญหาในเรื่องการปฏิบัติที่ผิดขั้นตอน และธรรมเนียมปฏิบัติในการเฝ้ารับเสด็จ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถมีความมั่นใจในการปฏิบัติงานได้ โดยใช้หลักการของการจัดการความรู้มาเป็นแนวทางในการทำงาน

5. ขั้นตอนการดำเนินการ

การดำเนินงานเตรียมการรับเสด็จพระบรมวงศานุวงศ์ในพื้นที่ของจังหวัดเพชรบูรณ์ นั้น มีแนวคิดในการเตรียมงาน ข้าพเจ้าขอสรุปเป็นขั้นตอนการทำงานได้ 3 ระดับ

5.1 การเตรียมการก่อนการรับเสด็จ

การรับเสด็จพระบรมวงศานุวงศ์ ในพื้นที่จังหวัดถ้าเราจะแบ่งประเภทของงานที่เสด็จนั้นสามารถแบ่งได้ 2 ประเภท งานแบ่งเป็นทางการ(พิธีการ) และ งานส่วนพระองค์ ซึ่งการเตรียมการรับเสด็จก็จะมี การเตรียมการที่แตกต่างกันบ้างในรายละเอียดของพิธีการ การจัดมวลชนในการเฝ้าฯ รับ ส่งเสด็จ และการเตรียมสถานที่ แต่ในส่วนของการถวายพระเกียรติและการถวายความปลอดภัย ก็ไม่แตกต่างกัน

5.2 ระหว่างการรับเสด็จ

ในห้วงที่ได้เสด็จประทับในพื้นที่เรียบร้อยแล้วนั้น จากการทำได้มีการซักซ้อม มอบหมายงานในส่วนต่าง ๆ ไว้เรียบร้อยแล้ว ในส่วนของฝ่ายอำนวยการ สำนักงานจังหวัด จะต้องเป็นผู้ที่คอยติดตามชั้นการดำเนินงานต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด เพราะว่า บางครั้งอาจมีปัญหาให้มีการแก้ไขเหตุการณ์เฉพาะหน้าได้

5.3 หลังจากรับเสด็จ

งานรับเสด็จ เป็นการปฏิบัติงานร่วมกันทุกภาคส่วนในพื้นที่จังหวัด สำนักงานจังหวัดในฐานะเป็นเจ้าภาพหลักในการปฏิบัติงาน เป้าหมายของการทำงานคือจะต้องสามารถทำงานให้เกิดความปลอดภัย และ เป็นการถวายพระเกียรติของแต่ละพระองค์ได้ ข้าพเจ้าใช้หลักกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วม หลักการกระจายอำนาจ และกระบวนการจัดการความรู้ (KM)

6. บทวิเคราะห์

6.1 การวิเคราะห์ผลงาน งานรับเสด็จเป็นการปฏิบัติงานร่วมกันทุกภาคส่วนในพื้นที่จังหวัด เราในฐานะเป็นเจ้าภาพหลักในการปฏิบัติงาน เป้าหมายของการทำงานคือจะต้องสามารถทำงานให้เกิดความปลอดภัย และ เป็นการถวายพระเกียรติของแต่ละพระองค์ได้ ข้าพเจ้าใช้หลักของการมีส่วนร่วม หลักการกระจายอำนาจ และกระบวนการจัดการความรู้(KM) ซึ่งปัจจัยความสำเร็จของการทำงานนั้น

6.2 การวิเคราะห์ปัญหา ปัญหาที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานรับเสด็จในจังหวัด นั้น ปัญหาในเรื่องใหญ่ ๆ ไม่ค่อยพบ เพราะว่า เป็นงานที่จังหวัดเคยปฏิบัติประจำ และ เป็นงานที่ทุกภาคส่วนมีความเต็มใจที่ร่วมกันแสดง ความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ มีเพียงปัญหาเล็กน้อยบ้าง

6.3 การวิเคราะห์ข้อเสนอแนะ ปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ข้าพเจ้าขอเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหา เพื่อเป็นแนวทางแก้ไขปัญหา ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น และ เป็นแนวทางการเตรียมรับเสด็จในภาพรวม ดังนี้

1) เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบงานรับเสด็จของสำนักงานจังหวัด จะต้องเป็นผู้ที่มีวุฒิภาวะที่ ส่วนราชการต่าง ๆ เชื่อถือ และเป็นผู้ที่มีบุคลิกภาพที่สามารถประสานความร่วมมือในทุก ๆ ฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นส่วนราชการในจังหวัด และ ส่วนกลาง

2) งานรับเสด็จ เป็นงานที่มีความละเอียดอ่อน การปฏิบัติงานจะต้องคำนึงถึงผลสัมฤทธิ์ของงานเป็นที่ตั้ง จะต้องมีการวางแผนการทำงาน การประสานงาน การซักซ้อมขั้นตอนการปฏิบัติ และ มีการติดตามงานอย่างใกล้ชิดอยู่ตลอดเวลา มิฉะนั้น อาจเกิดปัญหาข้อบกพร่องภายหลังได้

7. ผลสำเร็จของงาน

การปฏิบัติงานรับเสด็จ อย่างสมพระเกียรติ เกิดประสิทธิภาพ ทำให้เกิดความภาคภูมิใจที่ได้ แสดงความจงรักภักดี และ เกิดความภาคภูมิใจในฐานะเป็นสำนักงานจังหวัด

8. การนำไปใช้ประโยชน์

การเตรียมงานรับเสด็จของสำนักงานจังหวัด ในฐานะเป็นหน่วยงานกลางในการปฏิบัติงาน นั้น หากเราสามารถดำเนินงานเตรียมการรับเสด็จได้อย่างประสิทธิภาพ ความภาคภูมิใจของตนเอง ความสง่ามของหน่วยงานสำนักงานจังหวัด สป.บพ. และ สถาบันผู้ว่าราชการจังหวัด ก็ยังเป็นที่ยังไว้วางใจของสำนักพระราชวัง กรมราชองครักษ์ และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ที่จะให้สำนักงานจังหวัดเป็นส่วนราชการคู่กับการบริหารราชการในภูมิภาค

ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

(ลงชื่อ).....

(นายธนิต ภูมิถาวร)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

ผู้เสนอผลงาน

...../..ก.ค./2553..

ขอรับรองว่าลักษณะงานในการดำเนินการของผู้เสนอข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ
และได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

(ลงชื่อ).....

(นายสมาน ปางวัชรกร)

รองผู้ว่าราชการจังหวัดเพชรบูรณ์

ผู้บังคับบัญชาที่ควบคุมดูแลการดำเนินการ

...../..ก.ค./2553