

# โครงร่างผลงาน

ของ นางสาววัชรินทร์ มิ่งขวัญรุ่งเรือง

ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

สังกัด สำนักงานจังหวัดนนทบุรี

เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการสัมภาษณ์  
โครงร่างผลงานตำแหน่งนักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ

ผลงานส่วนที่ 1. เรื่อง การจัดทำแผนปฏิบัติการจังหวัดนนทบุรี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552

ผลงานส่วนที่ 2. เรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพงานอำนวยการ  
ด้วยการจัดการความรู้

## ส่วนที่ 1. ผลงาน

1. ชื่อผลงาน การจัดทำแผนปฏิบัติราชการจังหวัดนนทบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552
2. ระยะเวลาที่ดำเนินการ ปี พ.ศ. 2551
3. ความเป็นมา

จากเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2550 ที่ต้องการปรับปรุงระบบการบริหารราชการให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลที่มุ่งเน้นการจัดองค์กรภาครัฐให้สอดคล้องกับทิศทางการนำพาประเทศไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนและเพื่อให้การปฏิบัติราชการสามารถอำนวยความสะดวกและให้บริการให้ได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว นอกจากนั้นเพื่อให้การบริหารราชการในราชการบริหารส่วนภูมิภาคสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ และให้การบริหารงานแบบบูรณาการในจังหวัดบรรลุผล จึงปรับปรุงการดำเนินงานของจังหวัด โดยจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด แผนปฏิบัติราชการจังหวัด และจัดทำงบประมาณของจังหวัดให้เหมาะสมกับทิศทางการพัฒนาของจังหวัดของจังหวัด

ทั้งนี้ แผนปฏิบัติราชการจังหวัด จะแสดงให้เห็นถึงแนวทางการดำเนินโครงการที่จำเป็นที่จะทำให้แผนพัฒนาจังหวัด มีผลสัมฤทธิ์ สามารถขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของจังหวัดให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาจังหวัด และตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนในพื้นที่

4. แนวคิด ทฤษฎี นโยบาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

### 4.1 แนวคิด ทฤษฎี

การแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ (Strategy Implementation) ภายหลังจากกำหนดทิศทางการพัฒนาจังหวัด วางยุทธศาสตร์แล้ว จังหวัดจำเป็นต้องแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติให้เกิดสัมฤทธิ์ผล สามารถขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของจังหวัดได้ โดยกำหนดกลยุทธ์ และโครงการหลัก ที่มีการวิเคราะห์โครงการ และกำหนดงบประมาณ

### 4.2 นโยบาย หรือระเบียบ

แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ปี พ.ศ. 2551-2554 : นโยบายที่ 8 การบริหารจัดการที่ดี เป้าหมาย ระบบการบริหารงานภาครัฐสามารถอำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนรวมทั้งยกระดับคุณภาพมาตรฐานและธรรมาภิบาลเป็นที่ยอมรับของประชาชน

5. ขั้นตอนการดำเนินการ

การจัดแผนปฏิบัติราชการจังหวัดนนทบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 สรุปขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

5.1 ชี้แจงแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติราชการจังหวัด ประจำปี พ.ศ. 2552 แก่ส่วนราชการ เพื่อให้เข้าใจแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติราชการและแนวทางการจัดสรรงบประมาณ เพื่อเสนอขอรับงบประมาณต่อสำนักงบประมาณ ดังนี้

1) มีความสอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2552 ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 10 และเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาจังหวัด

2) กำหนดผลผลิตของกิจกรรม(โครงการ) เพื่อให้สามารถเชื่อมโยงกับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2552 เพื่อนำส่งถึงเป้าหมายการให้บริการ ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ และเป้าหมายเชิงนโยบายตามแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2552 สำนักงบประมาณได้กำหนดผลผลิต(กลุ่มโครงการ) 5 ประเภท ได้แก่ การพัฒนาสังคม การพัฒนาเศรษฐกิจ การบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการ และการรักษามั่นคงและความสงบ

3) การจัดทำข้อมูลพื้นฐานของโครงการ เพื่อแสดงรายละเอียดของโครงการ

5.2 วิเคราะห์โครงการ ที่หน่วยงานได้จัดทำข้อมูลพื้นฐานของโครงการส่งให้สำนักงานจังหวัด โดยตรวจสอบความถูกต้อง ความครบถ้วนตามแนวทางที่สำนักงบประมาณกำหนด

5.3 จัดทำแผนปฏิบัติราชการจังหวัดนนทบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2552 ตามรูปแบบที่สำนักงบประมาณกำหนด เสนอต่อสำนักงบประมาณและกระทรวงมหาดไทย

## 6. บทวิเคราะห์

### 6.1 การวิเคราะห์ผลงาน

จังหวัดนนทบุรีได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 โดยมีจำนวนโครงการ 94 โครงการและงบประมาณ 500,002,236 บาท ภายใต้ผลผลิต(กลุ่มโครงการ) ทั้ง 5 ผลผลิต โดยแบ่งเป็น 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

1) ประเด็นยุทธศาสตร์ พัฒนาให้เป็นเมืองน่าอยู่อาศัยขั้นดี มีความปลอดภัย ได้รับงบประมาณสูงสุด จำนวน 428,686,476 บาท หรือ ร้อยละ 85.74 ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของทุกภาคส่วนของจังหวัดที่ต้องการมุ่งเน้น

2) ประเด็นยุทธศาสตร์ พัฒนาภาคบริการของรัฐและเอกชนให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน งบประมาณ 51,025,700 บาท หรือ ร้อยละ 10.20

3) ประเด็นยุทธศาสตร์ พัฒนาภาคการผลิต สามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐานสามารถลดมลภาวะได้อย่างต่อเนื่อง งบประมาณ 20,290,060 บาท หรือ ร้อยละ 4.06

### 6.2 การวิเคราะห์ปัญหา

ปัญหาเชิงนโยบาย ได้แก่ กลไกการบูรณาการโครงการของส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น ภาคประชาชน และภาคเอกชนยังมีเป็นส่วนน้อย ส่งผลให้มีโครงการจำนวนมากเป็นโครงการในลักษณะงานประจำ และขาดการบูรณาการโครงการ

ปัญหาเชิงปฏิบัติ ได้แก่ ความรู้ ความสามารถของเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบการบริหารยุทธศาสตร์อย่างครบวงจร ซึ่งส่งผลต่อคุณภาพของโครงการที่จะมาขับเคลื่อนยุทธศาสตร์จังหวัด



### 6.3 การวิเคราะห์ข้อเสนอแนะ

1) การบูรณาการร่วมกันระหว่างทุกภาคส่วน โดยพิจารณาความพร้อมของส่วนราชการต่างๆ ภายในจังหวัด ทั้งส่วนภูมิภาค ส่วนกลาง และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการบูรณาการแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด และสอดคล้องกับแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดที่กำหนดไว้

2) พัฒนาความรู้ ความสามารถของเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ให้สามารถมองภาพรวมของการบริหารยุทธศาสตร์อย่างครบวงจร เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงาน มิใช่ให้ความสำคัญเฉพาะเรื่องการวางแผนเท่านั้น

3) นำหลักการบริหารโครงการมาใช้อย่างครบวงจร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

### 7. ผลสำเร็จของงาน (เชิงปริมาณ/คุณภาพ)

นำแผนปฏิบัติราชการจังหวัดนนทบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 เสนอขอรับการจัดสรรงบประมาณจากสำนักงบประมาณ ได้รับแจ้งกรอบวงเงินจัดสรรงบประมาณ จากสำนักงบประมาณจำนวนเงิน 172,021,600 บาท จำนวน 45 โครงการ ภายใต้ผลผลิต(กลุ่มโครงการ) ทั้ง 5 ผลผลิต

### 8. การนำไปใช้ประโยชน์

8.1 นำแผนปฏิบัติราชการจังหวัดนนทบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 เสนอขอรับการจัดสรรงบประมาณจากสำนักงบประมาณ และศึกษาถึงปัญหา อุปสรรคในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ เพื่อพัฒนาคุณภาพในปีต่อไป

8.2 เป็นแนวทางการจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 เพื่อเสนอต่อสำนักงบประมาณ ตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2551 และนำไปใช้เป็นแนวทางในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน

8.3 เป็นแนวทางให้ส่วนราชการต่างๆ ภายในจังหวัด จัดทำโครงการให้สอดคล้องและเชื่อมกับโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ เพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของจังหวัดเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

(ลงชื่อ)..... 

(นางสาววัชรินทร์ มิ่งขวัญรุ่งเรือง)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

ผู้เสนอผลงาน

12 กรกฎาคม 2553